

○ 考研教辅

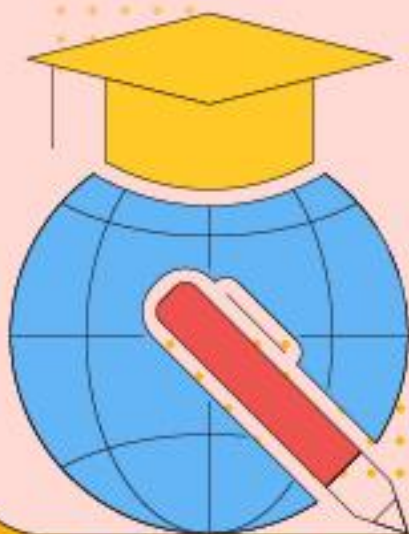
研

定心卷

考研

教
辅

硕士研究生



全国研究生招生考试

管理类联考写作-全真模拟卷（一）

四、写作：第 56~57 小题，共 65 分。其中论证有效性分析 30 分，论说文 35 分。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑谬误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

下面是某贷款公司在报纸上发的一篇软文：

在一堂成功学培训课上，培训师问大家“世界上最高的山是什么？”所有的同学异口同声地回答：“珠穆朗玛峰。”老师又问大家：“那它的高度是多少？”所有的同学又一致回答：“8848 米。”老师再问：“那有谁知道第二高的山是什么？它的高度又是多少？”这次，却几乎没有人能答上来。这个故事告诉我们一个道理：在同一行业、同一领域，只有第一名会被大家记住。企业要想成功，必须做大做强，成为业内第一，否则就会被淘汰！

那么怎样做才能成为业内第一，也就是最赚钱的公司呢？这里很多企业都存在误区，认为赚钱多少取决于本金多少、利润率多少。其实这些都不重要，重要的是赢利的速度。举例来说，别人有一百万，利润 10%，但需要 10 年才能全部收回，相当于 10 年赚了 10 万；你只有 10 块钱，利润率 1%，但每分钟就能全部收回，即便不考虑拿赚的钱继续投资，10 年也能赚 52 万多！可以说，赚钱的速度决定一切！

你肯定想知道，怎样才能提高赚钱速度，提高资金的使用率？这其实是个简单的乘法效应。比如：你原来有 1 家店，每年赚 10 万块；假如你拥有 10 家店，每年就是 100 万块；100 家店，每年就是 1000 万……怎么样？心动了吧？这样发展下去，你很快就会成为无人能比的业内第一！也许你会抱怨说资金不足，没有能力开展这些完美的计划。没关系，“帮你赚”贷款公司能帮您解决资金不足问题。利用别人的钱帮自己赚钱是现今社会聪明人的一致做法。如果你不想被消费者淘汰，如果你想成为业内的珠穆朗玛，就一定要和我们公司联系。有了“帮你赚”，成功在眼前！

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

有人说，机器人的使命，应该是帮助人类做那些人类做不了的事，而不是代替人类。技术变革会夺取一些人低端繁琐的工作岗位，最终也会创造更高端更人性化的就业机会。例如，历

史上铁路的出现抢去了很多挑夫的工作，但又增加了千百万的铁路工人。人工智能也是一种技术变革，人工智能也将促进人类社会的发展，有人则不以为然。

定心卷

考研

②③

硕士研究生

全国研究生招生考试

管理类联考写作-全真模拟卷（二）

四、写作：第 56~57 小题，共 65 分。其中论证有效性分析 30 分，论说文 35 分。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分等等。）

从前，有一只乌龟和一只兔子在互相争辩谁跑得快。他们决定来一场比赛分高下，于是选定了路线，就此起跑。兔子带头冲出，奔驰了一阵子，眼看它已遥遥领先乌龟，心想，它可以在树下坐一会儿，放松一下，然后再继续比赛。兔子很快地在树下就睡着了，而一路上笨手笨脚走来的乌龟则超越过它，不一会儿完成比赛，成为货真价实的冠军。等兔子一觉醒来，才发觉它输了。

“一红就死”成了许多快速发展企业的真实写照。企业的失败，大多都是高速发展，无限扩张的结果。相反，一些平稳前行的企业却最先看到了成功的终点。这个故事给我们启示是：对企业经营而言，缓慢且持续的经营比快速间断的经营更能成为竞争的胜利者。

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

一家企业遇到了这样一个问题：究竟是把有限的资金用于扩大再生产呢，还是用于研发新产品？有人主张投资扩大生产，因为根据市场调查，原产品还可以畅销三到五年，由此获得可靠而丰厚的利润。有人主张投资研发新产品，因为这样做虽然有很大风险，但风险背后可能有数倍于甚至数十倍于前者的利润。

全国研究生招生考试

管理类联考写作-全真模拟卷（三）

四、写作：第 56-57 题，共 65 分。其中论证有效性分析 30 分，论说文 35 分。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的证据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）（30 分）

租房者的利好不断。广州“租购同权”后，无锡发布“租房可落户”的新政，引发社会关注。据报道，郑州、扬州、济南等多个城市近期也已提出或酝酿提出类似举措。其中，把租赁住房纳入“合法稳定住所”范畴成新趋势。实际上，现在已不是讨论该不该“租购同权”的问题，这已经是一个“必选项”。

表现为两点：一是租购同权可以对高热不止、价格畸形的住房销售市场釜底抽薪。这是因为从美国的经验来看，只要有成熟的住房租赁市场，就能减少对购房的需求。二是租购同权可推动农村户籍进城，加快我国城镇化建设的现实之需。对于农民工、刚毕业的大学生来说，高不可攀的房价已经严重阻挡了他们进城脚步。不过，买不起房不要紧，还可以有租房这条路。只要有了租购同权，以上问题就可以得到有效解决。

同权可以使承租人的子女享受到同等的教育资源，从而加强承租人后代的生活满足感。因为通常来讲接受的教育越多，社会竞争力就越强，生活的满足感就越高。不过，我们必须注意切实避免借租购同权上涨租金的行为，特别是不能引发租金非理性上涨（暴涨）。一般认为，房价高并非仅仅是住房的实际价格，其实还包括了入学、就医等诸多与市民生活息息相关的权利的福利价格折现。学区房就是非理性价格从购房转移到租房环节上来的典型代表。因此，租购同权会引发住房租金普遍非理性上涨，导致从“买不起房”到“租不起房”的结果发生。

此外，政府只要提高公共配套设施的供给能力，就会同步增加公共服务能力。所谓租购同权本质上是增加民众福利，这需要政府科学谋划，稳妥实施。如果不能提前解决所有可能的潜在问题，那么租购同权制度就不应该实施。

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

中兴事件被认为是中美贸易战的第三轮，美国商务部以中兴通讯对涉及出口管制违规行为的某些员工未及时扣减奖金和未发出惩戒信并在提交给美国政府的两份函件中对此做了虚假

陈述为由，做出了激活拒绝令的决定，对中兴通讯施加了最严厉的制裁措施。不允许进口芯片，引发了中兴通讯的休克，进而也引发了对我国高精尖核心技术自主研发的讨论。

定心卷

考研

②③

硕士研究生

全国研究生招生考试

管理类联考写作-全真模拟卷（一）

答案与解析

四、写作

56. 【参考范文】

似是而非的论证

论述者先是用故事激起企业主必须做第一的决心，又通过一系列的论证说明只要通过“帮你赚”公司贷款，就能实现做第一的梦想。其中逻辑漏洞百出，很难让人信服。

首先，珠穆朗玛峰的故事得出的“第一名”现象并不一定成立。现实生活中，很多领域都有“前两名”现象，比如快餐业的肯德基和麦当劳，可乐业的百事和可口。另外，排名不靠前并不意味着一定不会被消费者记住，被市场淘汰。各类中小公司也许有自己的特色，或者能够满足特定人群的特定需求，就像街边有大酒店就有小餐馆一样，有时甚至大酒店倒闭了小餐馆反而能活下来。既然如此，那么盲目追求业内第一可能并不必要。

其次，赚钱多少真的主要取决于赚钱的速度吗？显然，在同样一段时间内，赚钱总数应该是本金、利润率和周转速度的乘积，三者应该同样重要。作者举的例子中，后者的本金差了十万倍，利润率差了10倍，但速度却是前者的五百多万倍！通过这样的数字来说明速度的重要性就是在混淆视听，怎能让人信服？

再次，作者刚说完“速度决定一切”，紧跟着就写“简单的乘法效应”。要知道，1家店和100家店所需要的本金显然是不相同的，但利润率和周转速度却可能差不多。跟作者之前的观点背道而驰！即便不是和上面所写的矛盾，赚钱也不会是多开分店这么简单。假如市场总需求是固定的，总收入有个最大值，盲目扩张的话，很可能开的店越多，投资越大，反而赚得越少。

最后，假如企业真的觉得有扩张的必要，需要解决资金不足的问题，也未必一定要与该贷款公司联系。可以通过向亲戚朋友低息借款、发展代理、经理人入股等方式解决资金问题，可能更能节省利息、提高效率。

【参考解析】

【谬误1】这个故事如果问的是“世界上最大的国家”，也许前三名甚至前六名大家都能答上来。仅凭一个故事得出“在同一行业、同一领域，只有第一名会被大家记住”这样的结论，

显然太过武断。也许现实中大部分的行业我们都能记住多个品牌。

【谬误2】即使在同一个行业或领域只有第一名或前几名被大家记住，是不是就代表没有其他小企业的生存空间了呢？未必。小企业可能知名度不大，但有自己固定的客户群体，仅仅靠这一小部分客户可能足以维持小企业的运转。反而大企业为了打出名气可能要花更多的宣传费用，也许更容易出现资金周转不开影响公司正常运行。

【谬误3】作者举例说明赚钱速度决定一切，然而举的两个例子中，10年收回和1分钟收回两者的速度差了五百多万倍，赚的钱却仅仅是5倍。其实，赚钱的总额=本金×利润率×周转速度，这三者的作用应该是完全一样的。

【谬误4】作者说乘法效应可以提高资金使用率，然而所举例子明明是靠提高本金来提高利润，单位资金的周转率并未提高，自相矛盾。

【谬误5】赚钱是不是简单的乘法效应？1家店赚10万，10家店就一定能赚100万块吗？也许1家店全是老板自己家人经营，赚的10万块包含了一家人的劳动所得，如果开10家店就要聘请外人来管理，多了好多管理费用。也有可能一个地方的客户是有限的，开10家店和开1家店服务的客户多不了多少。这些都有可能导导致盲目开分店不赚钱，甚至会赔钱。

【谬误6】利用别人的钱帮自己赚钱固然很聪明，但假如用别人的钱需要支付高额的利息，就要算一下是否划算。

57. 【参考范文】

人工智能使社会更美好

最近几年，无人驾驶汽车闯入人们的视野，AlphaGo 打败人类最优秀的围棋手，虚拟现实技术已经在工业领域有着成熟的应用。传统行业被颠覆的速度，超出了人们的想象，但也引发了一些担忧，而历史技术变革向我们反复证明：当下以人工智能为代表的技术变革将使社会更美好。

人工智能的热潮在全球不断涌现，其本质是一种优化迭代和高效产出，扩大了人类改造自然的领域，把物质文明和精神文明推进到一个前所未有的新高度。

人工智能引发思维方式的更新。思维方式的改变、视野的拓宽使人类更富于创新精神。今年，“古代诗人轨迹地图”狠狠刷了一把存在感，这让人们感叹，如今做学问的效率大大提高。古人皓首穷经倾尽一生是一种美，今人跨领域跨时代分析也是一种美。

人工智能推动世界经济发展。人工智能是经济增长的动力，是促进就业和经济优化的调节

器。美国的谷歌搜索引擎、亚马逊的零售模式、linkedin 的职业关系网络等新型商业模式，无不经济的发展提供了强劲的引擎。中国的高铁、半导体、新能源等新兴科技领域的全面爆发，也将带动中国走出“L 型经济”。

人工智能改变社会的面貌。信息高速公路的建立，将整个世界变成了地球村；穿戴式健身追踪器使得人们成了保养迷；文化生活的外延正在被技术潜移默化地改变。正如李彦宏所说，“相比技术进步带来的失业，人工智能等新技术对社会经济的巨大正面影响其实更值得期待！”

虽然人类仍然面临生态环境恶化、能源过度消耗等一系列棘手的社会问题，但正如西德尼·哈里斯所说，“真正危险的不是计算机开始像人那样去思考，而是人类开始像计算机一样思考。”人工智能不是潘多拉的魔盒，新技术的脚步将会继续朝着社会发展的大方向大踏步地前行！

全国研究生招生考试

管理类联考写作-全真模拟卷（二）

答案与解析

四、写作

56. 【参考范文】

“龟兔赛跑”故事应用的质疑

上述材料通过“龟兔赛跑”的故事，类比企业经营之道，认为对企业而言，缓慢且持续的经营比快速间断的经营更能成为竞争的胜利者，该论证是失之偏颇的。

首先，材料未能将“龟兔赛跑”的故事和“企业经营”之道进行有效的类比。兔子失败的原因是轻视对手，而企业失败的原因是因为发展速度超出自身资源的匹配能力。龟兔赛跑只是一次，无论谁先到达终点，比赛就此结束；企业的经营是持续性的而不是阶段性的，企业之间的竞争也是没有终点的，任何企业经营的成功只能是暂时的。

其次，材料中通过对“龟兔赛跑”故事的分析无法得出“一红就死”成了许多快速发展企业的真实写照。文中提到：“‘一红就死’成了许多快速发展企业的真实写照。”然而，快速发展不一定是企业失败的原因，管理跟不上可能才是实质。

再有，“企业的失败”不能简单归因为“高速发展，无限扩张”。在经济发展日新月异的今天，即使企业高速发展，无限扩张，但是企业只要将变革型管理和事务型管理的关系处理好，加强有效的管理体系的建设，依旧可以平稳前行，并非会失败。

最后，由“龟兔赛跑”的故事不必然能说明“缓慢且持续的经营比快速间断的经营更能成为竞争的胜利者”。该论证显然存在“非黑即白”的逻辑错误，企业经营的方式并非只有“缓慢且持续和快速间断”两种，企业完全可以在“快速而持续”的经营中获得发展。

综上所述，材料没有为“对企业经营而言，缓慢且持续的经营比快速间断的经营更能成为竞争的胜利者”这一结论提供有效的支持，有待进一步完善。

【参考解析】

(1) 材料未能将“龟兔赛跑”的故事和企业经营之道进行有效的类比。兔子失败的原因是轻视对手，而企业失败的原因是因为发展速度超出自身资源的匹配能力。龟兔赛跑只是一次，无论谁先到达终点，比赛就此结束；企业的经营是持续性的而不是阶段性的，企业之间的竞争

也是没有终点的，任何企业经营的成功只能是暂时的。

(2) 材料中通过对“龟兔赛跑”故事的论述无法得出“一红就死”成了许多快速发展企业的真实写照的结论。文中提到“‘一红就死’成了许多快速发展企业的真实写照。”事实上，快速发展不一定是企业失败的原因，管理跟不上可能才是实质。

(3) “企业的失败”未必大多都是“高速发展，无限扩张”的结果。其还受其他多种因素共同作用，比如：管理者无能，企业发展没有好的发展方案，竞争对手比较强，经济动荡不安，没有好的市场环境等，而高速发展，无限扩张只是部分原因，仅凭它们是不足够的。

(4) 在经济发展日新月异的今天，即使企业高速发展，无限扩张，但是企业只要将变革型管理和事务型管理的关系处理好，加强有效的管理体系的建设，依旧可以平稳前行，并非会失败。

(5) 材料通过“龟兔赛跑”的故事推出“缓慢且持续的经营比快速间断的经营更能成为竞争的胜利者”，该论证显然存在“非黑即白”的逻辑错误，企业经营的方式并非只有“缓慢且持续和快速间断”两种，企业完全可以在“快速而持续”的经营中获得发展。

57. 【参考范文】

举手投足之间

品质流于细节，态度显于指尖。无论是垂枝下的弯身而过，抑或是电梯前的退步谦让，再或是独处时的谨慎不苟。你的举手投足之间，映射出的是整个人生的态度。

一滴水可以折射太阳的光辉，一叶荣枯可知春秋之交替。重大的变化往往隐于细枝末节，举手投足之间看似微如秋毫，然而小中却可以见大，微中也可以知著。

举手投足间的细微差别，映射出的是个人涵养的深浅高低。

人的言行举止是内心涵养的外化，它如一面镜子，将人的内在表露无遗。乞者知洁手而捧书，劳者知衣污而让位，归者知夜深而轻步。这些看似无关紧要的举手投足却彰显出内心的无比伟岸。涵养不是大是大非前的气宇轩昂，而是细枝末节间的执着坚守。

举手投足间的细微差别，给予他人的是爱的冷暖。

我们每个人都是社会这个整体的一部分，部分不可能脱离整体而独立存在，部分之间也会相互影响，相互作用。你一个谦让的眼神，一抹留于唇间的微笑，带给他人的或许是一天的暖意，而你一个无意的推搡，一语无心的抱怨，带给他人的或许却是一天的阴霾。那么与其共携一片乌云，不如撒一缕霞光。

做一个内审修为，外化举止的人吧。将自己的情感与举止相通，让自己的内涵与修为流于目间眉间，憩于指尖足尖。做一个给予他人一丝暖意的人吧。不需要多么大爱大为，只需要将尊重与关心萦绕在你身边，让触及之人都感受到她的气韵。

垂枝下的弯身，弯出了对生命的珍爱；电梯间的礼让，让出了对他人的尊重；独处时的谨慎不苟，彰显出了内在的涵养。举手投足间的细微差别，扬起了不同的人生风帆。

定心卷

考研

硕士研究生

全国研究生招生考试

管理类联考写作-全真模拟卷（三）

答案与解析

三、写作

56. 【参考范文】

“租购同权”是“必选项”吗？

本文作者言之凿凿，认为“租购同权”已经是一个“必选项”，但论证给予的大量理论依据和事实推演却漏洞百出。

首先，作者从美国的经验得出“在中国租购同权可以对高热不止、价格畸形的住房销售市场釜底抽薪。”这显然是犯了以偏概全的错误，中美两国国情不同，政治制度差异很大，如此推演出的结论真的可信吗？其次，如果农村户籍人口不合理的涌入城市，那么对于城镇化建设来说反而是一种阻碍。

其次，“只要有了租购同权，以上问题就可以得到有效解决。”这显然是犯了“非黑即白”的错误，影响房价的因素有很多，比如，人口基数、土地价格、当地经济状况等，单凭一则“租购同权”就能解决房价畸形上涨的问题吗？显然是未必。

再次，“因为通常来讲接受的教育越多，社会竞争力就越强，生活的满足感就越高。”这一推演是有问题的，社会竞争力和生活满足感的高低与受教育程度的高低没有必然联系，其次，“租购同权”并不必然导致“住房租金普遍非理性上涨”，这与上一段作者对于房价的推论犯了同样的错误。

最后，公共服务的能力与多种因素相关，比如服务者素质、当地经济发展状况、交通情况等，并不一定取决于“公共配套设施的供给能力”，其次，一项政策绝对不可能避免所有问题，如果只是因为不能解决所有问题就让一项政策“胎死腹中”，那么，我们怎么推动政策改革创新。

综上所述，“租购同权”这项政策是否应该全方位实行，还是个值得商榷的问题。

【参考解析】

【要点1】类比不当+推断不出：美国与中国国情不同、观念不同，对美国的经验不能简单类比。而且，即使“成熟的租赁市场能减少购房需求”为真，也不意味着就应该实行“租购

同权”。建设成熟的租赁市场除了“租购同权”，是否还有别的途径呢？也许还有。另外，有了“租购同权”就等同于有了成熟的租赁市场吗？可能未必。既然如此，怎么能断定我们就应该实施“租购同权”，而且“租购同权”有“釜底抽薪”的效果呢？

【要点 2】结论过强：“租购同权”可能有助于解决农村户籍进程问题，但不是充分措施，不能说有了这个措施就必然能有效解决所有问题。表述过于绝对。

【要点 3】过于绝对+推不出：由接受的教育越多，不能推断出社会竞争力就越强，也不能推出就带来更多的生活满足感。教育也有普通和优质教育，应试与素质教育之分，也有所学专业是否适应社会发展需求之分，未必接受教育越多就越有社会竞争力。况且，满足感属于心理感受，受教育越多，未必满足感越强。这个连续推断不能保证成立，因而“租购同权”增强生活满足感的说法有些牵强。

【要点 4】以偏概全：学区房“非理性价格从购房转移到租房环节上来”未必能推出住房租金会普遍非理性上涨，更推不出导致从“买不起房”到“租不起房”的结果发生。学区房仅是少部分房屋，它的情况不能认为是“普遍”情况，不能以偏概全。

【要点 5】概念混淆：增加政府的公共服务能力不止包括增加公共配套设施供给能力，这只是硬件方面，还包括软件方面，如教育、医疗、社会保障、治安等公共服务。

【要点 6】推断不出：“不能解决所有可能的潜在问题”未必代表“不能实施‘租购同权’”，还可以在实施中不断总结和改进，而非要等所有潜在问题都得到解决才能实施。

【要点 7】自相矛盾：前文认为实行“租购同权”已经是必选项（即必须实施），后文认为实施要有前提条件，也就是满足条件才能实施，显然前后矛盾（6 与 7 两点可以连击）。

其余言之成理酌情给分。

57. 【参考范文】

自主研发 掌握命运

美国对中兴发起贸易制裁，姑且不谈美国封杀的真实企图，有一点是必须注意的，那就是中兴此次遭遇的困境充分暴露了中国半导体行业核心技术底气不足。核心技术必须掌握在自己手里，否则命运终究是由别人掌握。

美国的制裁之所以造成中兴经营休克，就在于中兴严重依赖美国公司制造的手机芯片和通信技术。所以，一旦美国商务部要求美国企业停止供应，中兴在耗尽库存后将面临“断供”危

机。美国制裁看似是偶然事件，是中兴倒霉，但其背后亦有必然。在华为过去十余年投入数百亿美元大力研发的同时，中兴更多的是使用国外技术和核心产品。这样固然一时轻松，但却会为长远埋下隐患。

难道中兴不知道拥有核心科技更好吗？显然知道。但中兴问题的根源就是拥有核心科技并非一朝一夕可以做到，期间的巨额投入和巨大风险，让多数企业有心无力、望而却步。若能做到自主创新，非有长远的定力和决心不可为。但是，即使再难，在高科技行业，自主创新也不可或缺。没有哪家企业会出让核心技术，即使再难，掌握核心技术也只能靠自己。

这次事件不仅威胁了中兴，更为所有科技企业敲响了警钟。目前中国高科技行业的风气有些不对头，国产手机厂商都能看到我们“缺芯少屏”的短板，但舍得在核心技术上做长远投资的企业却寥寥无几，目前唯有华为掌握高端芯片技术，拥有大规模的专利费收入。至于互联网领域，人工智能的风口家家都在追逐，但几乎没见到哪个厂家在人工智能底层相关的神经网络芯片和底层算法上投入海量资金进行长远布局。

“人无远虑，必有近忧”如果其他企业不敲响警钟，那么离下一个“中兴”出现，也为时不远。要想避免中兴困局再次上演，中国需要涌现出更多像华为一样，舍得下笨功夫，舍得花钱，同时又耐得住寂寞的领军企业。（计空格 708 字）