



科目		<u>题</u> 型	题量和分值	单科分	}
管理类 联考综合	数学	问题求解	15个选择题*3分/题	45分	
		充分性判断	10个选择题*3分/题	30分	
	逻辑	选择题	30个选择题*2分/题	60分	200 分
	写作	论证有效性分析	要求600字小作文	30分	
		论说文	要求700字大作文	35分	
英语二		完型、阅读、新题型、翻译、写作			100分





确定题纲



- 1、是什么
- 2、为什么
- 3、怎么办/树立假想敌,并反驳

2	. 2	列

部分	核心内容	字数	时间安排
题目	表明主旨	10字	1分钟
引论	引材料,亮观点【是什么】	50字	2分钟
本论	按照主体结构,逐一论证 【 为什么、怎么办 】	600字	20分钟
结论	总结回应论点	50字	2分钟



## 1、是什么

简述材料 +过渡句+ 表达明确的论点

【2020年】据报道,美国航天飞机"挑战者号"采用了斯沃克公司的零配 件,该公司的密封圈技术专家博易斯·乔利多次向公司高层提醒,低温会导致橡 胶密封圈脆裂而引发重大事故,但是这一意见一直没有受到重视。1986年1 月 27 日,佛罗里达州卡纳维拉尔角发射场的气温隆到零度以下,美国宇航局 再次打电话给斯沃克公司,询问其对航天飞机的发射还有没有疑虑之处。为此斯 沃克公司召开会议,博易斯·乔利坚持认为不能发射,公司高层认为他所持理由 还不够充分,于是同意宇航局发射。1 月 28 日上午,航天飞机离开发射平台, 仅过了 73 秒, 悲剧就发生了。

审题立意:我们要重视意见



审题立意:我们要重视意见

【开头段】斯沃克公司高层没有重视专家的意见,结果造成了美国航天飞机"挑战者号"的惨剧,这一事故警醒着我们在企业发展的过程中要充分重视专家的意见。



- 1、是什么
- 2、为什么



- 1、是什么
- 2、为什么
- ①由小到大

(个人、家庭、他人、企业、行业、政府、国家、社会)

个人 → 社会和谐 → 未来可期(简述)

企业 → 行业繁荣 → 国家昌盛(简述)



- 1、是什么
- 2、为什么
- ①由小到大

(个人、家庭、他人、企业、行业、政府、国家、社会)

个人  $\rightarrow$  社会和谐  $\rightarrow$  未来可期(简述)

企业 → 行业繁荣 → 国家昌盛(简述)

科技讲步推动社会发展

科技进步改善了个人生活品质

科技进步提升了企业竞争力

科技进步增强了国家的综合实力



- 1、是什么
- 2、为什么
- ①由小到大

(个人、家庭、他人、企业、行业、政府、国家、社会)

个人 → 社会和谐 → 未来可期(简述)

企业 → 行业繁荣 → 国家昌盛(简述)

科技推动社会发展

科技进步促进企业变革

科技进步促进行业繁荣

科技进步促进国家富强



- 1、是什么
- 2、为什么
- ①由小到大
- (个人、家庭、他人、企业、行业、政府、国家、社会)
- ②两个或三个平行



- 1、是什么
- 2、为什么
- ①由小到大
- (个人、家庭、他人、企业、行业、政府、国家、社会)
- ②两个或三个平行

科技进步推动社会发展

科技进步让生活更舒适

科技进步让工作更高效

科技进步让学习更简单



- 1、是什么
- 2、为什么
- ①由小到大
- (个人、家庭、他人、企业、行业、政府、国家、社会)
- ②两个或三个平行

科技进步推动社会发展

科技的发展引导产品升级

科技的力量推动管理革新

科技的加持保障良性竞争



- 1、是什么
- 2、为什么
- ①由小到大
- (个人、家庭、他人、企业、行业、政府、国家、社会)
- ②两个或三个平行
- ③正反论证



- 1、是什么
- 2、为什么
- ①由小到大
- (个人、家庭、他人、企业、行业、政府、国家、社会)
- ②两个或三个平行
- ③正反论证

理想目标决定人生

树立理想目标,激发前进动力

树立理想目标,指引奋斗方向

漫无目标,失去人生价值



- 1、是什么
- 2、为什么
- ①由小到大
- (个人、家庭、他人、企业、行业、政府、国家、社会)
- ②两个或三个平行
- ③正反论证

理想目标决定人生

树立理想目标,拥抱精彩人生

得过且过安于现状, 注定碌碌无为



- 1、是什么
- 2、为什么
- 3、怎么办/假想敌

## 2.2 列提纲

- 1、是什么
- 2、为什么
- 3、怎么办/假想敌
- (1)如何做可以产生好的结果
- (2)如何避免这个过程中可能的问题。
- (3)别人可能有什么不同的意见,分析其原因并反驳





## 综合练习



【2020年】据报道,美国航天飞机"挑战者号"采用了斯沃克公司的零配 件,该公司的密封圈技术专家博易斯·乔利多次向公司高层提醒,低温会导致橡 胶密封圈脆裂而引发重大事故,但是这一意见一直没有受到重视。1986年1 月 27 日, 佛罗里达州卡纳维拉尔角发射场的气温隆到零度以下, 美国宇航局 再次打电话给斯沃克公司,询问其对航天飞机的发射还有没有疑虑之处。为此斯 沃克公司召开会议,博易斯·乔利坚持认为不能发射,公司高层认为他所持理由 还不够充分,于是同意宇航局发射。1月28日上午,航天飞机离开发射平台, 仅过了 73 秒, 悲剧就发生了。

审题立意:我们要重视意见



【2020年】据报道,美国航天飞机"挑战者号"采用了斯沃克公司的零配 件,该公司的密封圈技术专家博易斯·乔利多次向公司高层提醒,低温会导致橡 胶密封圈脆裂而引发重大事故,但是这一意见一直没有受到重视。1986年1 月 27 日,佛罗里达州卡纳维拉尔角发射场的气温降到零度以下,美国宇航局 再次打电话给斯沃克公司,询问其对航天飞机的发射还有没有疑虑之处。为此斯 沃克公司召开会议,博易斯·乔利坚持认为不能发射,公司高层认为他所持理由 还不够充分,于是同意宇航局发射。1月28日上午,航天飞机离开发射平台, 仅过了 73 秒, 悲剧就发生了。

审题立意:我们要重视意见

【开头段】斯沃克公司高层没有重视专家的意见,结果造成了美国航天飞机"挑战者号"的惨剧,这一事故警醒着我们在企业发展的过程中要充分重视专家的意见。



审题立意:我们要重视意见

【开头段】斯沃克公司高层没有重视专家的意见,结果造成了美国航天飞机"挑战者号"的惨剧,这一事故警醒着我们在企业发展的过程中要充分重视专家的意见。



审题立意: 我们要重视意见

【开头段】斯沃克公司高层没有重视专家的意见,结果造成了美国航天飞机"挑战者号"的惨剧,这一事故警醒着我们在企业发展的过程中要充分重视专家的意见。

重视专家意见,有利于企业(做出正确的决策...)

审题立意:我们要重视意见

【开头段】斯沃克公司高层没有重视专家的意见,结果造成了美国航天飞机"挑战者号"的惨剧,这一事故警醒着我们在企业发展的过程中要充分重视专家的意见。

重视专家意见,有利于企业(做出正确的决策...)

不重视专家的意见,企业可能(会走更多的弯路...)

审题立意:我们要重视意见

【开头段】斯沃克公司高层没有重视专家的意见,结果造成了美国航天飞机"挑战者号"的惨剧,这一事故警醒着我们在企业发展的过程中要充分重视专家的意见。

重视专家意见,有利于企业(做出正确的决策...)

不重视专家的意见,企业可能(会走更多的弯路...)

有人认为,重视专家的意见,反而会使(我们过于迷信权威),这种考量过于偏颇...

审题立意:我们要重视意见

【开头段】斯沃克公司高层没有重视专家的意见,结果造成了美国航天飞机"挑战者号"的惨剧,这一事故警醒着我们在企业发展的过程中要充分重视专家的意见。

重视专家意见,有利于企业(做出正确的决策...)

不重视专家的意见,企业可能(会走更多的弯路...)

有人认为,重视专家的意见,反而会使(我们过于迷信权威),这种考量过于偏颇...

重视专家意见,需要(上下合力,完善企业管理体制机制)。



【开头段】斯沃克公司高层没有重视专家的意见,结果造成了美国航天飞机"挑战者号"的惨剧,这一事故警醒着我们在企业发展的过程中要充分重视专家的意见。

重视专家意见,有利于企业做出正确的决策。【为什么?】

【开头段】斯沃克公司高层没有重视专家的意见,结果造成了美国航天飞机"挑战者号"的惨剧,这一事故警醒着我们在企业发展的过程中要充分重视专家的意见。

重视专家意见,有利于企业做出正确的决策。当今世界各个领域都在飞速 发展,知识边界以几何数级扩大,任何人都不可能掌握全部所有领域的知识,专 家是深耕某一领域的专业人才,对该领域有更多、更深刻、更全面的认识,企业 在相关领域的进行战略决策时,专家的意见可以使我们站在巨人的肩膀上,能够 看的更远,在纷繁复杂的信息中,更能能够抓住问题的关键,这样在做决策时就 可以分清主要、次要矛盾,使决策更加贴近实际情况。重视专业人士的意见,为 企业的发展做好决策保障。



【开头段】斯沃克公司高层没有重视专家的意见,结果造成了美国航天飞机"挑战者号"的惨剧,这一事故警醒着我们在企业发展的过程中要充分重视专家的意见。

不重视专家的意见,企业可能会走更多的弯路.....



【开头段】斯沃克公司高层没有重视专家的意见,结果造成了美国航天飞机"挑战者号"的惨剧,这一事故警醒着我们在企业发展的过程中要充分重视专家的意见。

不重视专家的意见,企业可能会走更多的弯路。企业在做任何一件事情的时候,都会受到很多主客观因素的影响,企业能否达把握机遇,到最终的发展目的,就要看企业的每一个环节是否准确,能够不忽视任何可能影响的因素,对其进行考量。不听取专家的意见,就需要浪费更多的资源去进行相应的验证,使企业走了很多弯路。更有甚者直接陷入主观想象中,如此,企业的发展就会越来越脱离市场,脱离消费者,最终的结果很可能是被时代甩下,被竞争对手超越。



【开头段】斯沃克公司高层没有重视专家的意见,结果造成了美国航天飞机"挑战者号"的惨剧,这一事故警醒着我们在企业发展的过程中要充分重视专家的意见。

有人认为,重视专家的意见,反而会使我们过于迷信权威,这是一种错误的理解。



【开头段】斯沃克公司高层没有重视专家的意见,结果造成了美国航天飞机"挑战者号"的惨剧,这一事故警醒着我们在企业发展的过程中要充分重视专家的意见。

有人认为,重视专家的意见,反而会使我们过于迷信权威,这种考量过于偏颇。重视专家的意见,并不是迷信权威,更不是专家说的任何意见我们都不加思考直接采纳,全盘接收。在决策前收集各方意见进行筛选时,要将专家的意见纳入考量。重视专家的意见短期来看可能会增加审批讨论流程,浪费时间。但是长期来看,磨刀不误砍柴工,可以让我们的效率得到更大的提高,以更加全面的做出决策。



【开头段】斯沃克公司高层没有重视专家的意见,结果造成了美国航天飞机"挑战者号"的惨剧,这一事故警醒着我们在企业发展的过程中要充分重视专家的意见。

【结尾段】



【开头段】斯沃克公司高层没有重视专家的意见,结果造成了美国航天飞机"挑战者号"的惨剧,这一事故警醒着我们在企业发展的过程中要充分重视专家的意见。

【 结尾段】重视专家的意见,对于企业发展来说很重要也很必要。如此, 企业方能有更大更好的发展。

标题	观点为题				1行居中
第1段	开头	亮明观点			3行左右
第2段		分论点1	分析举例	小结	①每段 9行左右
第3段	正文	分论点2	分析举例	小结	②分论点
第4段		分论点3	分析举例	小结	围绕总论 点展开
第5段	结尾	首尾呼应			3行左右



【2017年】一家企业遇到了这样一个问题:究竟是把有限的资金用于扩大再生产呢,还是用于研发新产品?有人主张投资扩大生产,因为根据市场调查,原产品还可以畅销三到五年,由此获得可靠而丰厚的利润。有人主张投资研发新产品,因为这样做虽然有很大风险,但风险背后可能有数倍于甚至数十倍于前者的利润。

审题立意:研发新产品<mark>更</mark>有利于发展

【开头段】



【2017年】一家企业遇到了这样一个问题:究竟是把有限的资金用于扩大再生产呢,还是用于研发新产品?有人主张投资扩大生产,因为根据市场调查,原产品还可以畅销三到五年,由此获得可靠而丰厚的利润。有人主张投资研发新产品,因为这样做虽然有很大风险,但风险背后可能有数倍于甚至数十倍于前者的利润。

审题立意:研发新产品<mark>更</mark>有利于发展

【 开头段】企业有限的资金是用于扩大生产还是用于研发新产品,不同的同观点都有其一定的道理,然而综合考量之后,笔者认为研发新产品更有利于企业发展。



【 开头段】企业有限的资金是用于扩大生产还是用于研发新产品,不同的同观点都有其一定的道理,然而综合考量之后,笔者认为研发新产品更有利于企业发展。

走研发新产品的创新之路,对于企业自身来说......

【 开头段】企业有限的资金是用于扩大生产还是用于研发新产品,不同的同观点都有其一定的道理,然而综合考量之后,笔者认为研发新产品更有利于企业发展。

走研发新产品的创新之路,对于企业自身来说......

如果企业放弃研发新产品之路,只看当下.....

【 开头段】企业有限的资金是用于扩大生产还是用于研发新产品,不同的同观点都有其一定的道理,然而综合考量之后,笔者认为研发新产品更有利于企业发展。

走研发新产品的创新之路,对于企业自身来说......

如果企业放弃研发新产品之路,只看当下.....

然而,还是会有人担心,创新产品风险太大.....



【 开头段】企业有限的资金是用于扩大生产还是用于研发新产品,不同的同观点都有其一定的道理,然而综合考量之后,笔者认为研发新产品更有利于企业发展。

走研发新产品的创新之路,对于企业自身来说......

【 开头段】企业有限的资金是用于扩大生产还是用于研发新产品,不同的同观点都有其一定的道理,然而综合考量之后,笔者认为研发新产品更有利于企业发展。

走研发新产品的创新之路,对于企业自身来说,有利于把握发展先机,在未来的市场走向中提前布局,从而可以走的更长远,获得更大的发展。如今,世界飞速发展,消费者需求日益多样化和个性化,在产品选择时也更易受他人的影响,因此,在企业时下产品已经成熟定型时,要有未雨绸缪的意识,做好产品创新研发,产品创新是对现有的突破,这样不仅有利于提升自己的品牌效应,更能够发挥鲇鱼效应,带动整个行业向前发展,进而不断的推动社会进步,向前发展。

【2017年】审题立意:

研发新产品<mark>更</mark>有利于发展

【开头段】企业有限的资金是用于扩大生产还是用于研发新产品,不同的 同观点都有其一定的道理,然而综合考量之后,笔者认为研发新产品更有利于企 业发展。

如果企业放弃研发新产品之路,只看当下.....

【 开头段】企业有限的资金是用于扩大生产还是用于研发新产品,不同的同观点都有其一定的道理,然而综合考量之后,笔者认为研发新产品更有利于企业发展。

如果企业放弃研发新产品之路,只看当下,热衷于成熟产品的扩大生产只顾眼前的利益。那么在面对瞬息万变的市场时,就可能会反应不及时,错失发展良机。曾经家喻户晓的品牌诺基亚,柯达相机等,都是在大的时代背景下,只顾生产,没有提前布局、着眼长远,才在市场变化之后后知后觉,被其他企业弯道超车,造成了难以挽回的后果,这警示我们要紧跟时代步伐,做产品的精进创新,成为行业领头人,这样更加有助于企业的长远发展。



【 开头段】企业有限的资金是用于扩大生产还是用于研发新产品,不同的同观点都有其一定的道理,然而综合考量之后,笔者认为研发新产品更有利于企业发展。

然而,还是会有人担心,盲目研发新产品风险太大

【 开头段】企业有限的资金是用于扩大生产还是用于研发新产品,不同的同观点都有其一定的道理,然而综合考量之后,笔者认为研发新产品更有利于企业发展。

然而,还是会有人担心,盲目研发新产品风险太大,会给企业带来危机,从 而造成更大的损失。又或者是企业内部产生不同的阵营,消耗企业的资源。研发 新产品并不是闭门造车,不顾市场变化,不顾消费者需求的"自我感动"式创新, 而是进行充分的论证,调研后确定产品创新的方向,并且在这个过程中做好人才、 费用等资源的投入规划,制定相应的容错机制,进行合理合适的创新。同时要做 好宣传,使企业内部意见统一,可以认识到研发新产品的必要,整合资源做好全 面的准备。



【 开头段】企业有限的资金是用于扩大生产还是用于研发新产品,不同的同观点都有其一定的道理,然而综合考量之后,笔者认为研发新产品更有利于企业发展。

【结尾段】



【 开头段】企业有限的资金是用于扩大生产还是用于研发新产品,不同的同观点都有其一定的道理,然而综合考量之后,笔者认为研发新产品更有利于企业发展。

【结尾段】综上所述,投资研发新产品是企业当选之路。

## → 评分标准

1、内容,占30分

一类卷26-30分:紧扣题意,立意深刻,中心突出,论证充分,结构完整,行文流畅。

二类卷21-25分:切合题意,立意较深刻,中心明确,论证比较充分,结构比较完整,语句通顺。三类卷16-20分:基本切题,中心基本明确,论证基本合理,结构尚完整,语句较通顺,有少量的语病。

四类卷11-15分:不太切题,中心不太明确,论证有缺陷,结构不够完整,语句不够通顺,有较多语病。

五类卷6-10分以下:偏离题意,中心不太明确,论证有较多缺陷,结构有残缺,层次比较混乱,语句不通,有较多语病。

六类卷0-5分:观点错误,背离题意或与试题无关,结构严重残缺,层次混乱,语病严重。



2、其他,占5分。

所拟题目贴切, 2分; 所拟题目一般, 1分; 未拟题目, 0分。

书写(包括文字和标点符号)规范,2分。若有错别字每3个扣1分,重复的不计;标点符号有明显错误,酌情扣分;扣满2分为止。卷面整洁清楚,1分;卷面不整洁,书写潦草,0分。

要得到你就要付出,要付出还要学会坚持,如果你 觉得很难,那可以放弃,但是放弃了就不要抱怨,世界 是公平的,每一个人都是通过自己的努力去决定生活的 样子。



## 课后及时复习